

ודאות תקציבית בעולם משתנה

משולחנו של עזרי משורר, סמנכ"ל כספים, ווי אנקור

בתקופה שבה אנו חווים שינויים טכנולוגיים מהירים, שהמחר הוא ההווה וההווה הינו נחלת העבר, ומוצרים ושירותים משנים פניהם בזכות ההתקדמות הטכנולוגית, הארגונים מחויבים לבצע התאמות מהירות כדי לשמור על היתרון התחרותי ועל עדכנות טכנולוגית. הטכנולוגיה בעולם העסקים משמשת נדבך מהותי להשגת המטרות והיעדים, ואף יוצרת יתרון יחסי של הארגון בשוק בו היא פועלת.

השינויים הטכנולוגיים המהירים דורשים תקציבי IT גדולים, והיקפם בתקציב הארגון מגלם אי-ודאות גדולה, וזאת בנוסף לאי-הודאות שגם כך מובנית בפעילות העסקית של כל חברה וחברה. מיזעור הפרמטרים שמגלמים בתוכם אי ודאות, **מסייע** מאוד לארגונים בהשגת המטרות והיעדים שהציבו לעצמם.



שירותי ענן שהופכים פופולריים יותר ויותר בקרב הארגונים, נולדו מהצורך לגדול בצורה טבעית ובהתאם לדינמיקה האירגונית. היכולת ליצור גמישות, יעילות, **ודאות תקציבית חודשית גבוהה יותר**, עדכנות טכנולוגית ולא פחות חשוב לשחרר את הארגון מטיפול בנושאים שאינם בלב העשייה של הארגון, מאפשר למנכ"ל להתמקד בנושאים שתומכים ביישום האסטרטגיה של החברה.

שירותי ענן במהותם, כאמור נותנים מענה במקומות שבו הארגון נדרש לגמישות, התקדמות טכנולוגית, ודאות גדולה יותר בתקציבי רכש והוצאות IT, ומונעים קונפליקטים בין המסגרת התקציבית, שעליה אמן סמנכ"ל הכספים לבין מנהל מערכות המידע, ובכך יוצרים "שפה אחידה" וברורה עם מזעור אי-הודאות בסעיפים התקציביים.

כסמנכ"ל כספים, אני נתקל לא פעם בבקשות לפריסת תשלומים בעת ביצוע רכש IT בניסיון לפתור בעיות מהותיות, דוגמת גמישות, יעילות, עדכנות טכנולוגית ו-ודאות תקציבית בדרך טכנית של מועדי תשלום שונים, ובאופן זה מאבד הארגון את המהות להשגת המטרות לטובת טכניקה פיננסית.

כמו כן, ההנחה היא, כי הארגונים מכפילים ב-36 חודשים את התשלום החודשי שקיבלו בהצעת המחיר מספק הענן, לשם השוואת חיי המדף של מערכות On-premise, ואת הסכום המתקבל משוים לעלות המערכות בעת רכישה.

בחישוב זה לרוב, מערכות הענן יעלו יותר! אולם לא נלקח בחשבון פרמטר חשוב והוא שווי השירותים הנלווים למערכות בענן, כגון: מערכות הגיבוי, מערכות אבטחת המידע וההגנה על המידע, עלויות חשמל וקירור, עלות הנדל"ן, ובעיקר את שעות התפעול והתחזוקה של כח האדם המקצועי, המתחזק את המערכות הללו. לאחר חישוב מדויק יותר של כל הפרמטרים הנלווים תתקבל עלות ריאלית לארגון- לרוב זולה משמעותית בענן לעומת פתרון מחשוב On-premise.

בנוסף להיבט הכלכלי, ישנם היבטים חשבונאיים, בכפוף לתקן חשבונאי בינלאומי IFRS16, ואומר שהתשלומים בגין שירותי הענן הינם הוצאות שוטפות לארגונים (OpEX), ואין צורך בניהול, פיקוח ובקרה חשבונאיים אחר רכוש הקבוע של הארגון הנדרש ברכש מערכות On-premise (CapEX). כמו כן לרכישת מערכות On-premise, השפעה על תזרים המזומנים של החברה וכתוצאה מכך השפעה שלילית על היחסים הפיננסיים.

על מנת לבחור נכון ספק ענן, על הארגון לבצע בחירה מדוקדקת של נותן השירותים, לבחון היטב את הפרמטרים הרלוונטיים עבורו, ובכלל זה יכולת גמישות, יעילות, רמת השירות, עדכנות טכנולוגית, מענה מהיר ואישי ולוודא שאכן שירותי הענן יוצרים ודאות תקציבית וכלכלית ומשחררים את הארגון להתמקד בלב העשייה והשגת המטרות והיעדים.